













## GAL LAGHI E MONTI DEL VERBANO CUSIO OSSOLA S.R.L

STRATEGIA DI SVILUPPO LOCALE 2023-2027

NETS - Nuove Economie Territoriali Sostenibili fra Laghi e Monti Sez. 1– II partenariato

## GAL Laghi e Monti del VCO - NETS "Nuove Economie Territoriali Sostenibili fra Laghi e Monti" Sez. 1 – Il partenariato

## Indice generale

١.	IJр	partenariato	3
1	.1.	Caratteristiche del partenariato	3
1	.2.	Comuni compresi nel territorio del Gal	5
1	.3.	Caratteristiche del territorio del GAL, e criteri adottati per la sua definizione e	
а	ttivit	tà di concertazione	7

## 1. Il partenariato

## 1.1. Caratteristiche del partenariato

Il GAL Laghi e Monti del Verbano Cusio Ossola è un partenariato pubblico-privato espresso giuridicamente in forma di società consortile a responsabilità limitata. Uno dei punti di forza del GAL è la prevalenza della parte privata (53,56% del capitale sociale), configurazione che rimane un obiettivo anche per il futuro.

Ulteriore valore aggiunto del partenariato del GAL Laghi e Monti del VCO è la sua ricchezza e forte rappresentatività: tra i suoi soci annovera infatti la Provincia, tutte le Unioni Montane del territorio, le quali vanno oltretutto completando la loro presenza nel GAL grazie all'adesione di nuovi Comuni in questa programmazione, tutti i Comuni della provincia che formalmente non appartengono ad alcuna Unione montana o collinare e le associazioni di categoria attive nell'area. In questa programmazione l'area elegibile del GAL Laghi e Monti si estenderà verso alcuni comuni della fascia nord della provincia di Novara ed in particolare Armeno, Colazza, Massino Visconti, Nebbiuno, Pettenasco e Pisano e il completamento, con i Comuni di Lesa e Meina dell'Unione dei Comuni del Vergante, la cui competenza territoriale è a cavallo delle due province. Tra i Soci del GAL Laghi e Monti del VCO vi è poi la Camera di Commercio "Monte Rosa, Laghi, Alto Piemonte", che insiste su questo e su altri territori limitrofi, in alcuni casi legati da rapporti di collaborazione con il GAL.

Parimenti, ben rappresentati sono i soggetti economici privati dell'area: partecipano alla compagine le principali associazioni di categoria, banche, associazioni di artigiani e un'associazione culturale attiva sul territorio.

Come dimostrato dalla Visura Camerale, sia all'interno del Consiglio d'Amministrazione, sia della compagine societaria, viene rispettato il criterio per cui nessuno dei gruppi d'interesse controlla oltre il 49% dei voti.

#### Soci Pubblici

- Provincia Verbano Cusio Ossola
- Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte
- Unione Comuni del Vergante (con estensione ai Comuni di Lesa e Meina)
- Unione dei Comuni Montani Media Ossola
- Unione Montana Alta Ossola
- Unione Montana dei Comuni di Arizzano e Vignone
- Unione Montana dei Due Laghi
- Unione Montana del Cusio e del Mottarone
- Unione Montana del Lago Maggiore
- Unione Montana della Valle Strona e delle Quarne
- Unione Montana delle Valli dell'Ossola
- Unione Montana Valgrande e del Lago di Mergozzo
- Unione Montana Valle Vigezzo
- Comune di Antrona Schieranco
- Comune di Armeno (comune di nuovo ingresso con trasferimento quote da Provincia del VCO)
- Comune di Arola
- Comune di Bée
- Comune di Borgomezzavalle
- Comune di Brovello Carpugnino (comune di nuovo ingresso con trasferimento quote da Provincia del VCO)

- Comune di Cesara
- Comune di Colazza (comune di nuovo ingresso con trasferimento quote da Provincia del VCO)
- Comune di Cossogno
- Comune di Domodossola
- Comune di Gignese (comune già parte della compagine societaria in quanto in precedenza aderiva all'Unione Montana dei Due Laghi ora in liquidazione, è tornato ad essere parte della compagine societaria con trasferimento quote da Provincia del VCO)
- Comune di Madonna del Sasso
- Comune di Malesco
- Comune di Massino Visconti (comune di nuovo ingresso con trasferimento quote da Provincia del VCO)
- Comune di Nebbiuno (comune di nuovo ingresso con trasferimento quote da Provincia del VCO)
- Comune di Nonio
- Comune di Pettenasco (comune di nuovo ingresso con trasferimento quote da Provincia del VCO)
- Comune di Pisano (comune di nuovo ingresso con trasferimento quote da Provincia del VCO)
- Comune di Premeno

#### Soci Privati

- Assocave associazione
- Assograniti V.C.O.
- Banca Popolare di Sondrio S.p.A.
- Centro internazionale di Documentazione Alpina "Terre Alte Oscellana"
- CNA Piemonte Nord
- Confartigianato Imprese Piemonte Orientale
- Confederazione Italiana Agricoltori Interprovinciale Novara Vercelli e VCO
- Federazione Provinciale Coltivatori Diretti di Novara e del Verbano Cusio Ossola
- Veneto Banca in L.C.A.

Al momento, sono i Soci elencati di seguito a esprimere consiglieri nel CdA:

- Provincia Verbano Cusio Ossola (Luca Biasini)
- Camera di Commercio Monte Rosa Laghi Alto Piemonte (Marco Cerutti Presidente)
- Unione Montana delle Valli dell'Ossola (Irene Vesci)
- Unione Montana del Cusio e del Mottarone (Igor Cavagliotti)
- CNA Confederazione Nazionale Artigianato Piemonte Nord (Luca Zenoni)
- Assograniti V.C.O. (Massimo Peretti)
- Confederazione Italiana Agricoltori Interprovinciale Novara Vercelli e VCO (Enzo Vesci)
- Federazione Provinciale Coltivatori Diretti di Novara e del Verbano Cusio Ossola (Aldo Isotta Vicepresidente)
- Centro internazionale di Documentazione Alpina "Terre Alte Oscellana" (Sara Mittag)

## 1.2. Comuni compresi nel territorio del Gal

Il GAL Laghi e Monti del Verbano Cusio Ossola insiste su tutti i Comuni della Provincia del VCO esclusa *ex lege* la città di Verbania:

Antrona Schieranco, Anzola D'Ossola, Arizzano, Arola, Aurano, Baceno, Bannio Anzino, Baveno, Bee, Belgirate, Beura-Cardezza, Bognanco, Borgomezzavalle, Brovello Carpugnino, Calasca-Castiglione, Cambiasca, Cannero Riviera, Cannobio, Caprezzo, Casale Corte Cerro, Ceppo Morelli, Cesara, Cossogno, Craveggia, Crevoladossola, Crodo, Domodossola, Druogno, Formazza, Germagno, Ghiffa, Gignese, Gravellona Toce, Gurro, Intragna, Loreglia, Macugnaga, Madonna Del Sasso, Malesco, Masera, Massiola, Mergozzo, Miazzina, Montecrestese, Montescheno, Nonio, Oggebbio, Omegna, Ornavasso, Pallanzeno, Piedimulera, Pieve Vergonte, Premeno, Premia, Premosello-Chiovenda, Quarna Sopra, Quarna Sotto, Re, San Bernardino Verbano, Santa Maria Maggiore, Stresa, Toceno, Trarego Viggiona, Trasquera, Trontano, Valle Cannobina, Valstrona, Vanzone Con San Carlo, Varzo, Vignone, Villadossola, Villette, Vogogna.

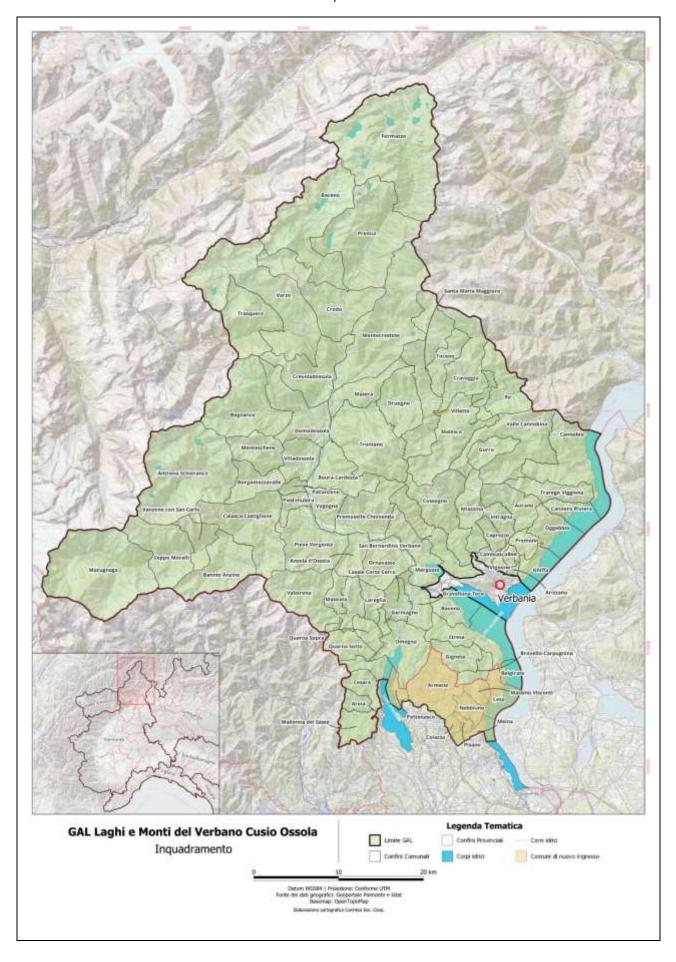
Con la programmazione 2023-2027 entrano inoltre a far parte del territorio GAL, tramite trasferimento di quote dal Socio Provincia del Verbano Cusio Ossola, i seguenti Comuni della Provincia di Novara:

Armeno, Colazza, Massino Visconti, Nebbiuno, Pettenasco, Pisano.

E tramite ampliamento di area eleggibile dell'unione Unione Comuni del Vergante ai Comuni della Provincia di Novara di:

Lesa e Meina.

Di seguito una rappresentazione cartografica del territorio ricompreso nel GAL Laghi e Monti del VCO.



# 1.3. Caratteristiche del territorio del GAL, e criteri adottati per la sua definizione e attività di concertazione

#### Delimitazione territoriale

Il GAL Laghi e Monti del VCO insiste su una superficie di circa 2.300 km² nell'estremità più settentrionale della Regione, e copre (è esclusa *ex lege* la città di Verbania) l'intera provincia del VCO, cui vanno ad aggiungersi, con la presente programmazione, alcuni comuni di nuova eleggibilità della parte nord della Provincia di Novara. La popolazione complessiva del territorio del GAL raggiungerà dunque un totale di circa 135.000 abitanti.

Come la denominazione stessa del GAL ricorda, monti e laghi sono l'elemento caratterizzante del territorio, e ne definiscono l'omogeneità; la cosiddetta Provincia Azzurra è infatti una delle sole tre province italiane (insieme a Sondrio e Belluno) ad avere un territorio completamente montuoso, con vette che raggiungono altezze anche significative, in particolare sulla porzione delle Alpi Pennine che rientranti in area GAL.

La volontà di dare espressione a tali affinità e la ricerca di coesione territoriale hanno motivato l'iniziativa del GAL verso la possibile espansione in direzione del novarese, finalizzata a includere tutte le pendici del Monte Mottarone. La manifestazione di interesse, pubblicata dal GAL con avviso pubblico, rivolta a diversi Comuni della fascia Sud, anche oltre la zona di primo contatto, ha portato, nonostante un'adesione non unanime dei Comuni interessati, all'inclusione dei Comuni di Armeno, Colazza, Lesa, Massino Visconti, Meina, Nebbiuno, Pettenasco e Pisano e, successivamente alla data di approvazione della SSL, del Comune di Brovello Carpugnino.

Il territorio del GAL insiste prevalentemente nella provincia del Verbano Cusio Ossola, con l'ampliamento attuale verso le zone del Vergante che insistono sulle pendici del Monte Mottarone; si identificano tre aree omogenee che fanno capo ai tre centri abitati principali: Domodossola, Omegna e Verbania. L'Ossola che si colloca nella parte settentrionale dell'area GAL confina con i cantoni elvetici del Vallese e del Ticino, con anche gli importanti collegamenti stradali e ferroviari (Passo e tunnel del Sempione, Ferrovia Vigezzina); il Verbano insiste sulla sponda occidentale del Lago Maggiore, fino a Fondotoce a sud e fino al confine con il Canton Ticino a nord, occupando il comprensorio montano meridionale del Parco Nazionale della Val Grande; infine, il Cusio si colloca attorno al Lago d'Orta, diradando verso sud, in direzione delle pendici del Mottarone, area del nuovo ampliamento nella programmazione 2023-2027.

Una peculiarità del territorio è quella del frontalierato, che vede oggi oltre 6.000 lavoratori recarsi quotidianamente nella Confederazione Elvetica per svolgere le più varie professioni.

Nell'insieme l'area GAL resta una realtà complessa, che attraversa una fase per molti versi tipica delle aree frontaliere alpine: di una deindustrializzazione ormai consolidata, una riorganizzazione logistica e infrastrutturale, una riconversione di attività tradizionali e di una crescita dell'offerta turistica. Un'area ancora fragile per i processi trasformativi in atto, ma anche per la sua "perifericità"; è una zona con bassa accessibilità, un "territorio interstiziale" ai grandi assi di connessione europei, con problemi da risolvere per quanto concerne l'accessibilità interna e le connessioni ai nodi. Una perifericità anch'essa in fase di trasformazione in quanto giacimento di nuova ricchezza, costituita dall'alta qualità ambientale nonché da un'enorme disponibilità di capitale naturale, che già è la fonte primaria della ricchezza locale e che, in futuro, potrà costituire uno delle carte vincenti di cui sono depositari solo alcuni e fortunati territori.

### **Concertazione**

La fase propedeutica alla stesura della Strategia di Sviluppo Locale 2023-27 ha richiesto un'articolata attività di animazione territoriale e concertazione. Non solo, infatti, ci si è dedicati all'ascolto del territorio, della popolazione, delle imprese e degli Enti locali necessario per definire, attraverso un processo bottom-up, gli indirizzi della strategia del GAL, ma parallelamente il personale si è adoperato per far conoscere l'attività del GAL stesso e le opportunità da esso offerte nei Comuni di più recente associazione, in precedenza mai coinvolti nell'operato di un GAL.

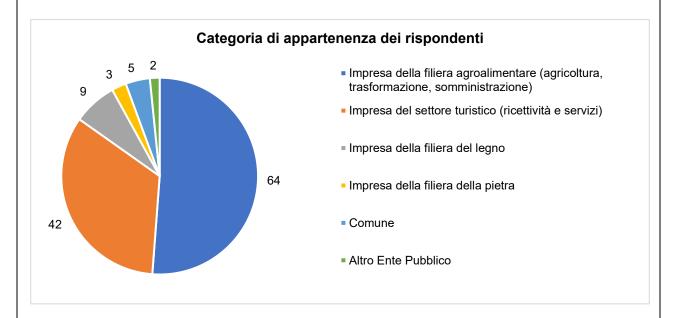
#### Attività di concertazione

L'attività di concertazione e animazione territoriale che ha preparato l'elaborazione della presente SSL è stata articolata lungo diverse direttrici: il coinvolgimento dei nuovi Comuni, il recepimento dei fabbisogni e degli obiettivi degli Enti e delle imprese locali, l'ascolto degli orientamenti del territorio rispetto agli interventi e investimenti programmati o auspicati per gli anni a venire.

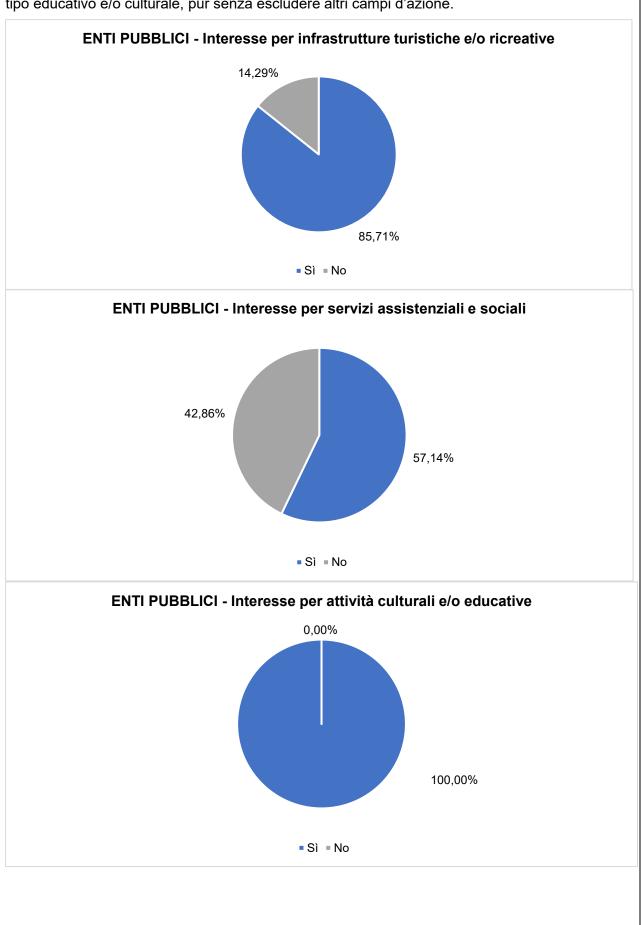
Sono pertanto state individuate differenti modalità di coinvolgimento degli attori locali, che hanno concorso all'emersione di un quadro complessivo delle necessità e degli obiettivi del territorio del Verbano Cusio Ossola e Alto novarese.

Una prima fase di contatto con il territorio è rappresentata da un questionario compilabile online mirante a indagare i fabbisogni percepiti e le intenzioni di investimento da parte di Enti pubblici e imprese locali. Il questionario, aperto per circa 90 giorni (luglio-settembre) e pubblicizzato attraverso il sito web del GAL, newsletter dedicate, articoli di stampa locale e spot pubblicitari sulle reti televisive locali, ha raccolto un totale di 125 risposte, di cui la maggioranza proveniente dagli imprenditori del territorio.

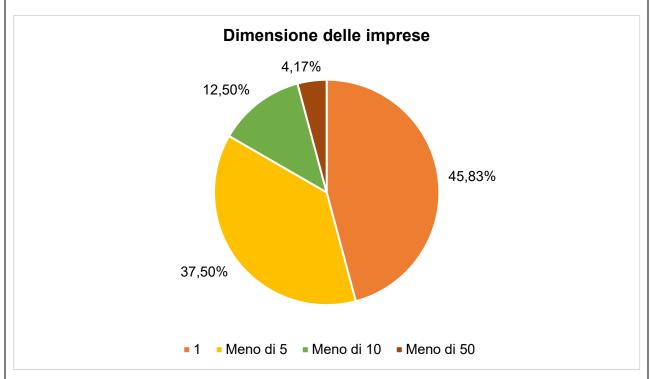
I grafici seguenti mirano a fornire un quadro d'insieme degli esiti del questionario. Per ovvi motivi di chiarezza e brevità non è stato possibile riportare la totalità delle risposte nella loro completezza: si rimanda pertanto ai relativi allegati, che ne riportano gli esiti per esteso.

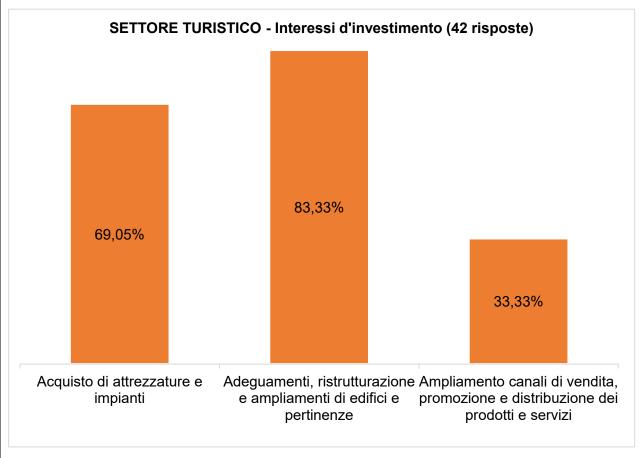


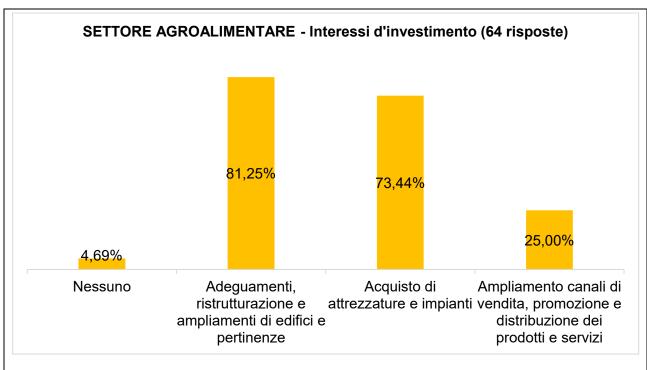
Gli Enti Pubblici hanno espresso interessi di investimento/intervento in particolare in attività di tipo educativo e/o culturale, pur senza escludere altri campi d'azione.

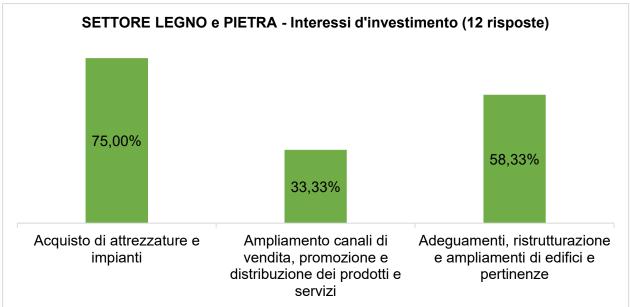


Le imprese che hanno risposto al questionario (la netta maggioranza delle risposte pervenute) afferivano per la gran parte ai settori agroalimentare e turistico (vedasi Grafico 1 "I rispondenti"). Per la prevalenza si tratta di imprese individuali o piccolissime, che hanno però segnalato grande interesse per le opportunità di investimento proposte dal GAL.









Nei mesi di luglio, agosto e settembre, il GAL Laghi e Monti del VCO ha realizzato diversi incontri destinati all'ascolto del territorio, di cui quattro, organizzati in località diffuse su tutta l'area, di carattere generale, cui si sono aggiunte ulteriori occasioni di confronto esplicitamente dedicate agli operatori di alcuni dei settori economici più significativi: la filiera foresta-legno, il settore turistico e la filiera agroalimentare, della trasformazione e della somministrazione.

#### Programma delle attività di concertazione:

Segue un elenco sintetico delle principali attività di animazione organizzate dal GAL. Per maggiori dettagli sullo svolgimento e sui temi trattati in ciascuno degli incontri, e sugli esiti del questionario, si rimanda ai report allegati.

<u>D</u>	<u>Pata</u>	<u>Attività</u>	<u>Obiettivi</u>
Marzo 2023		Invio manifestazione di interesse ad alcuni Comuni della provincia di Novara per integrazione nel territorio GAL	Ampliare il territorio del GAL completando la rappresentatività del monte Mottarone e di alcune Unioni di Comuni
Giugno 2023		Interviste mirate a rappresentanti del settore lapideo, agricolo, forestale	Ascolto dei fabbisogni del territorio e delle imprese
Luglio 2023		Pubblicazione questionario compilabile online	Ascolto dei fabbisogni del territorio, di imprese ed Enti pubblici locali
		Serie di incontri pubblici online, sul territorio e ibridi	Presentazione della programmazione 2023-2027
	10/07/2023	Online	<ul> <li>Ascolto dei fabbisogni</li> <li>del territorio, di imprese</li> <li>ed Enti pubblici locali</li> </ul>
	11/07/2023	Domodossola	Presentazione del GAL e delle sue attività per
Luglio 2023	11/07/2023	Omegna	la popolazione dei Comuni di recente ingresso
	12/07/2023	Verbania (mod. ibrida)	_
	12/07/2023	Nebbiuno	_
Agosto 2023	29/08/2023	Incontro tematico in modalità ibrida con la filiera foresta-legno	Ascolto dei fabbisogni specifici delle imprese del settore e degli orientamenti relativi alla nuova SSL
Settembre 2023	12/09/2023	Incontro tematico in modalità ibrida con il settore turistico	Ascolto dei fabbisogni specifici delle imprese del settore e degli orientamenti relativi alla nuova SSL

GAL Laghi e Monti del VCO - NETS "Nuove Economie Territoriali Sostenibili fra Laghi e Monti" Sez. 1 - Il partenariato

	13/09/2023	Incontro tematico in modalità	Ascolto dei fabbisogni
		ibrida con il settore agricolo e	specifici delle imprese
		agroalimentare, della	del settore e degli
		trasformazione e della	orientamenti relativi alla
		somministrazione	nuova SSL
	21/09/2023	Incontro con i comuni di nuovo	Concertazione e
		ingresso (Armeno, Brovello	chiarimento iter
		Carpugnino, Colazza, Lesa,	amministrativo per
		Massino Visconti, Meina,	l'ingresso nel GAL
		Nebbiuno, Pettenasco, Pisano)	
	21/09/2023	Incontro sul cicloturismo	Inquadramento delle
			prospettive per lo
			sviluppo del
			cicloturismo nell'area
	28/09/2023	Assemblea dei Soci GAL	Condivisione Strategia
			di Sviluppo Locale
			·

Al fine di raggiungere tutti gli attori potenzialmente interessati, nonché per poter interloquire con una platea quanto più possibile vasta e rappresentativa del territorio, le attività di concertazione e animazione sopracitate sono state reclamizzate e diffuse attraverso:

Canali televisivi locali, con spot della durata di circa 60 secondi: VCO Azzurra TV

Stampa locale: Eco Risveglio Verbano; Eco Risveglio Ossola

Stampa locale online: Ossola News; VCO 24

Canali social e sito web del GAL Laghi e Monti del VCO (pagina dedicata)

Invio di newsletter ai contatti del GAL (Enti pubblici, associazioni di categoria, privati, beneficiari ed ex beneficiari...), per un totale di circa 1.500 contatti (tasso di apertura dei messaggi ca. 35%).