# GAL LAGHI E MONTI S.CONSORTILE R.L.

Sede legale: VIA ROMITA 13 BIS DOMODOSSOLA (VB)

Iscritta al Registro Imprese di VERBANIA C.F. e numero iscrizione: 01636690032 Iscritta al R.E.A. di VERBANIA n. 189659

Capitale Sociale sottoscritto € 117.600,00 Interamente versato

Partita IVA: 01636690032

# Relazione sulla gestione

Bilancio Abbreviato al 31/12/2018

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2018; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

#### Informativa sulla società

Nel corso dell'esercizio 2018 il Consiglio di Amministrazione del Gal Laghi e Monti si è riunito 10 volte, da cui sono scaturite 60 deliberazioni.

Si è lavorato principalmente all'avvio dei bandi e delle iniziative relative al comparto turistico, sono infatti stati avviati i bandi dedicati agli enti pubblici (operazione 7.5.2) finalizzati al finanziamento di attività outdoor, alle nuove attività imprenditoriali (operazione 6.2.1) e alle imprese turistiche già avviate che hanno presentato progetti finalizzati all'avvio di nuovi servizi dedicati al turismo rurale (operazione 6.4.2).

Alla conclusione dei lavori di analisi delle domande da parte delle Commissioni di Valutazione, con la formulazione delle graduatorie, si sono rese necessarie alcune rimodulazioni finanziarie che hanno consentito di finanziare quasi tutte le domande ricevute.

In particolare sono stati finanziati 19 progetti relativamente all'operazione 7.5.2 per un importo di contributo corrispondente ad € 1.205.003,61, si sono stanziati € 540.000,00 destinati alle 18 richieste di contributo relative al bando dedicato all'avvio di nuove attività imprenditoriali in campo turistico (operazione 6.2.1) ed infine si erogheranno € 545.180,75 riservati alle 19 imprese che avvieranno nuovi servizi dedicati al turismo rurale.

Contestualmente si sta assistendo alla conclusione dei primi tra i 74 progetti attivati dai beneficiari che hanno partecipato ai bandi di filiera; per questi si è proceduto con la verifica della documentazione relativa alla richiesta di acconto, di saldo e al sopralluogo per 31 attività, mentre le altre hanno chiesto di poter prorogare i termini di conclusione dei loro progetti; fino al 31 dicembre 2018 sono stati effettivamente erogati € 742.109,62.

In generale l'attuazione del Piano di Sviluppo Locale per gli anni 2017 e 2018, nel rispetto del cronoprogramma presentato nel 2016, è stata orientata agli ambiti tematici dedicati alle filiere ed al turismo, riservando il 2019 all'ambito tematico dedicato ai servizi essenziali; i bandi emessi hanno consentito di destinare fino ad ora risorse per € 4.245.148,78, che rispetto alla dotazione finanziaria complessiva vedono la possibilità di assegnare ancora risorse per € 1.839.535,22.

L'attività di animazione e promozione del GAL è stata ampia e diffusa, si è partecipato ad 11 riunioni svoltesi presso gli uffici regionali di Torino e a numerosi incontri di animazione sul territorio; per l'avvio dell'attività di promozione dedicata ai bandi finalizzati al turismo si sono svolti incontri a Macugnaga, Premia, Omegna, Baveno e Cannobio. L'animatore, Dott. Filippo Zanni, ha mantenuto operativi gli sportelli presso il Forum di Omegna e presso la Camera di Commercio di Baveno durante tutto il periodo di apertura dei bandi.

Si è partecipato anche all'incontro, organizzato a Baveno dalla Regione Piemonte, finalizzato all'attivazione e alla promozione degli Sportelli MIP (Mettersi in Proprio), coordinati dalla Dott.ssa Susanna Barreca; gli sportelli presenti sul territorio hanno svolto attività di tutoraggio nella stesura dei business plan, poi validati dalla Commissione Tecnica della Regione Piemonte, coinvolgendo anche i candidati al bando dedicato all'operazione 6.2.1.

L'attività dell'ente non ha riguardato solo l'avvio e la gestione del PSL ma il GAL ha partecipato, in qualità di partner, alla candidatura di due progetti sul programma "Spazio Alpino": il primo ALPLIFE - "Cultural and natural heritage as central elements of the alternative and distinct Alpine lifestyle" vede come capofila il Politecnico di Torino, mentre il secondo

CAPTURE HERITAGE – "Creatively Capturing and Sustainably Valorising the Alpine Cultural & Natural Heritage" è capitanato da Development Agency Sinergija, un'agenzia di innovazione slovena. Si è in attesa di conoscere gli esiti di selezione dei progetti, prevista per la metà di aprile 2019.

Le iniziative del GAL si sono estese anche al miglioramento della gestione interna, è stato infatti approvato il nuovo Statuto durante l'Assemblea Straordinaria del 9 maggio 2018, alla presenza del Notaio Dott.ssa Stefania Scalabrini, e a dicembre, grazie al coordinamento di Asso Leader Piemonte, è stato approvato il nuovo regolamento di gestione dell'attività, la cui ossatura, predisposta dall'Avv. Gili, è comune a tutti i 14 GAL piemontesi, e segue le indicazioni normative del codice degli appalti per servizi e forniture (D.Lgs. 50/2016). Sempre grazie all'attento coordinamento di Asso Piemonte Leader, il GAL ha avviato le procedure di adeguamento alla nuova normativa dedicata alla privacy (Reg. (UE) 2016/679) e, dal momento che, per i beneficiari che hanno ricevuto un contributo pubblico superiore ad € 25.000, è necessario procedere alle verifiche antimafia, sempre Asso Leader Piemonte, a proprie spese, ha affidato l'incarico di DPO (Data Protection Officer) per tutti i 14 GAL piemontesi al Dott. Quartaroli.

Molte sono state le iniziative in continuità con quanto svolto durante il 2017, si è infatti rinnovata la convenzione con il CISS Ossola per il progetto Pass, che ha permesso di proseguire con la collaborazione con Luca Castellarin, finalizzata alla scansione della documentazione dell'archivio cartaceo dell'Ente.

Si è inoltre partecipato alle iniziative che sono state attivate sul territorio dai GAL confinanti e da Asso Leader Piemonte, in particolare si è partecipato a Varallo Sesia al Convegno di presentazione del Manuale di Restauro Conservativo organizzato dal GAL Terre del Sesia e si è partecipato alla BITEG (Borsa Internazionale del Turismo Enogastronomico) che si è tenuta a settembre a Biella.

Un gruppo di lavoro ha inoltre partecipato all'evento formativo dedicato al Turismo Accessibile che si è svolto a novembre a Barolo.

La gestione per l'anno 2018 ha avuto riscontri positivi, nel 2019 proseguirà l'attività di emissione dei bandi destinati agli agriturismi ed ai servizi essenziali per enti pubblici e imprese.

#### Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi del comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

### Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

#### **Stato Patrimoniale Attivo**

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	274.132	98,65 %	256.837	98,24 %	17.295	6,73 %
Liquidità immediate	153.423	55,21 %	71.191	27,23 %	82.232	115,51 %
Disponibilità liquide	153.423	55,21 %	71.191	27,23 %	82.232	115,51 %
Liquidità differite	120.709	43,44 %	185.646	71,01 %	(64.937)	(34,98) %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	119.284	42,93 %	185.646	71,01 %	(66.362)	(35,75) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	1.425	0,51 %			1.425	
Rimanenze						

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
IMMOBILIZZAZIONI	3.742	1,35 %	4.611	1,76 %	(869)	(18,85) %
Immobilizzazioni immateriali						
Immobilizzazioni materiali	3.637	1,31 %	4.506	1,72 %	(869)	(19,29) %
Immobilizzazioni finanziarie	105	0,04 %	105	0,04 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	277.874	100,00 %	261.448	100,00 %	16.426	6,28 %

#### **Stato Patrimoniale Passivo**

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	73.880	26,59 %	67.972	26,00 %	5.908	8,69 %
Passività correnti	33.136	11,92 %	31.470	12,04 %	1.666	5,29 %
Debiti a breve termine	25.337	9,12 %	25.392	9,71 %	(55)	(0,22) %
Ratei e risconti passivi	7.799	2,81 %	6.078	2,32 %	1.721	28,32 %
Passività consolidate	40.744	14,66 %	36.502	13,96 %	4.242	11,62 %
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri						
TFR	40.744	14,66 %	36.502	13,96 %	4.242	11,62 %
CAPITALE PROPRIO	203.994	73,41 %	193.476	74,00 %	10.518	5,44 %
Capitale sociale	117.600	42,32 %	117.600	44,98 %		
Riserve	5.881	2,12 %	5.880	2,25 %	1	0,02 %
Utili (perdite) portati a nuovo	69.996	25,19 %	63.227	24,18 %	6.769	10,71 %
Utile (perdita) dell'esercizio	10.517	3,78 %	6.769	2,59 %	3.748	55,37 %
TOTALE FONTI	277.874	100,00 %	261.448	100,00 %	16.426	6,28 %

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	-	-	
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	5.451,47 %	4.195,97 %	29,92 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Indice di indebitamento			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / TOT. ATTIVO	0,36	0,35	2,86 %

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale dell'attivo patrimoniale			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	73,41 %	74,00 %	(0,80) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Indice di disponibilità			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C) Attivo circolante - C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	827,29 %	816,13 %	1,37 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Indice di tesoreria primario			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	827,29 %	816,13 %	1,37 %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

# Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

#### **Conto Economico**

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	188.847	100,00 %	180.236	100,00 %	8.611	4,78 %
- Consumi di materie prime	207	0,11 %	328	0,18 %	(121)	(36,89) %
- Spese generali	93.368	49,44 %	95.036	52,73 %	(1.668)	(1,76) %
VALORE AGGIUNTO	95.272	50,45 %	84.872	47,09 %	10.400	12,25 %
- Altri ricavi	188.847	100,00 %	180.236	100,00 %	8.611	4,78 %
- Costo del personale	71.765	38,00 %	70.907	39,34 %	858	1,21 %

Voce	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Accantonamenti				·		
MARGINE OPERATIVO LORDO	(165.340)	(87,55) %	(166.271)	(92,25) %	931	0,56 %
- Ammortamenti e svalutazioni	3.424	1,81 %	727	0,40 %	2.697	370,98 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(168.764)	(89,37) %	(166.998)	(92,66) %	(1.766)	(1,06) %
+ Altri ricavi e proventi	188.847	100,00 %	180.236	100,00 %	8.611	4,78 %
- Oneri diversi di gestione	6.485	3,43 %	8.008	4,44 %	(1.523)	(19,02) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	13.598	7,20 %	5.230	2,90 %	8.368	160,00 %
+ Proventi finanziari	14	0,01 %	1.586	0,88 %	(1.572)	(99,12) %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	13.612	7,21 %	6.816	3,78 %	6.796	99,71 %
+ Oneri finanziari			(38)	(0,02) %	38	100,00 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	13.612	7,21 %	6.778	3,76 %	6.834	100,83 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	13.612	7,21 %	6.778	3,76 %	6.834	100,83 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	3.095	1,64 %	9		3.086	34.288,89 %
REDDITO NETTO	10.517	5,57 %	6.769	3,76 %	3.748	55,37 %

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
R.O.E.			
= 23) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	5,16 %	3,50 %	47,43 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	(60,73) %	(63,87) %	4,92 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.A.			

INDICE	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazioni %
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	4,89 %	2,00 %	144,50 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17a) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie (quota ordinaria) ]	13.612,00	6.816,00	99,71 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17a) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività finanziarie + E) Proventi e oneri straordinari ]	13.612,00	6.816,00	99,71 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

### Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

#### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

#### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, ai fini di una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, si forniscono, nel seguito, alcuni indicatori non finanziari inerenti l'attività specifica della società:

#### Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

#### Informativa sul personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

#### 1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

#### 2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di partecipazione e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

#### 3) Azioni proprie

#### 4) Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

#### 5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

#### 6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

# 6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

#### Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare l'utile d'esercizio di euro 10.517 alla riserva straordinaria.

Domodossola, 15 marzo 2019

#### Per il Consiglio di Amministrazione

Andrea Cottini, Presidente

Il sottoscritto dottore commercialista Vera Bassetti dichiara che il presente documento informatico è conforme a quello trascritto e sottoscritto sui libri sociali della società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite la Camera di Commercio di VERBANIA - Autorizzazione n. 25896 del 25.08.2000 emanata dall'Agenzia delle Entrate del Verbano-Cusio-Ossola.